



千葉県経営品質協議会 Chiba Quality Award Council

2025年度 千葉県経営デザインセミナー参加組織募集のご案内

千葉県経営品質協議会会員の皆様におかれましては、益々ご隆盛のこととお慶び申し上げます。また平素より当協議会へのご支援、ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、本年度も当協議会では経営デザインセミナーを開催いたします。より多くの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

「スタートアップクラス」と「ランクアップクラス」を用意しています。いずれも、経営品質協議会の「経営デザイン認証」に準拠しています。

■ 経営デザイン研究会スタートアップクラス

組織の「将来のありたい姿」から「現在の姿」を見ることにより、「今何をすべきか」を捉えて実践することを目的としています。

「経営」というと、経営者や役員の役割と思われるかもしれませんが。しかし「これからの経営設計図」の作成は、経営者の役割だけでなく、製品やサービスを提供する現場の社員や管理職など、衆知を集めて組織全体で組織の未来を描くことを重視しています。

「経営の設計図」作成ステップ

「自組織の今ある魅力を活かして、将来のありたい姿を描いていく」というポジティブアプローチを基本に、経営をデザインしていきます。

ポジティブアプローチの発想を基本とし、将来のありたい姿を描くために、まず過去と現在を振り返ります。振り返りには順番があり、最初は「生い立ちと守り続けていくもの」をテーマに、創業時から現在まで組織内で大切にしてきた考え方や価値観を振り返ります。

次に「今ある魅力」をテーマに自組織の魅力を、「顧客・市場」、「商品・サービス」、「経営資源」、「現状の強みと伸ばしたいもの」という切り口で整理します。そして「これから何が起きるか」をテーマに、今後予想される外部環境の変化についてまとめます。

ここまで整理した内容を材料として「我々が目指すありたい姿」を描きます。「ありたい姿」の特徴は、お客様、社会、従業員、組織といった多面的な視点で考えることです。またそれと同時にお客様、社会、従業員、組織という関係者が、ありたい姿を実現することで、どんな喜びがあるかを再度考えます。

最後に「これから進化させたいこと」をテーマに、「ありたい姿」を実現していくために、自組織において、解決していきたい課題や、新しく取り組んでみたいことをまとめます。

【スケジュール】

第1回	第2回	第3回	第4回
9月24日(水) 13:30~16:30	10月23日(木) 13:30~16:30	11月27日(木) 13:30~16:30	12月18日(木) 9:30~12:30
生涯学習センター	ZOOM	ZOOM	生涯学習センター
オリエンテーション、経営デザインの解説 ①生き立ちと守り続けていくもの ②今ある魅力 (1)顧客・市場 (2)商品・サービス	(3)経営資源 (4)現状の強みと伸ばしたいもの ③これから何が起きるか (1)競争環境・技術他の変化 (2)お客様・市場の変化	④我々が目指すありたい姿 具体的目標と達成時期 ありたい姿を実現することで得られるうれしいこと	⑤これから進化させたいこと これからの経営設計図をまとめる 発表 意見交換

■ 経営デザイン研究会ランクアップクラス

A4版(10枚)の「経営の設計図」を作成し、理念、戦略、計画、目標を一つのストーリーとして、経営の要諦を「見える化」し、「ありたい姿」への道筋を描くことを目的に研修を行います。

ありたい姿から「組織能力」「顧客・市場」「顧客価値」をより深く見つめなおすことで、具体的にこれからの経営の道筋を明らかにすることができます。

「経営の設計図」作成ステップ

「経営の設計図」は、「1. ありたい姿」～「6. 組織変革目標」で構成されますが、「1. ありたい姿」を検討する前に、自組織の強みや価値を認識することから始めます。

強みや価値に焦点をあてることで、現状の延長線上に捉われない「ありたい姿」を描くことを目指します。そして「1. ありたい姿」に向けた道筋(2. 戦略)を考えるとともに、「1. ありたい姿」を起点として、「3. 組織能力」「4. 顧客・市場」「5. 顧客価値」を振り返り、現状と課題を整理します。最後に、ありたい姿に向けて変革を進める上での重要課題と目標(6. 組織変革目標)を設定します。

スタートアップクラスで取り組んだものをベースとして肉付けをしていきます。

なお、3. 成功のストーリーとビジネスモデル、6. 戦略、10. 組織変革目標は、新たな取り組みとなります。

いずれのステップもA4版1ページのフォーマットに記述していき、最終的に10ページの「経営の設計図」を完成させます。

【スケジュール】

第1回	第2回	第3回	第4回
12月18日(木) 13:30～16:30	1月29日(木) 13:30～16:30	2月19日(木) 13:30～16:30	3月19日(木) 13:30～16:30
生涯学習センター	ZOOM	ZOOM	生涯学習センター
1. 歴史を振り返る 2. 強み・価値観を探究する 3. これまでの成功のストーリーとビジネスモデルをまとめる	4. これからの環境変化を理解する 5. 「ありたい姿」を描く 6. ありたい姿に向けた「戦略」を創る 7. ありたい姿から「組織能力」を明確にする	8. ありたい姿から「顧客・市場」を明確にする 9. ありたい姿から「顧客価値」を明確にする 10. 組織変革目標(重要課題と達成目標)」を設定する	発表 評価レポートによるフィードバック 「経営の設計図」のブラッシュアップ

■ 講師

高橋 清

経営品質協議会経営デザイン認定講師

■ 活用するメソッド

日本生産性本部 経営品質協議会 経営デザインプログラム 等

■ 実施方法

リアル・Web 開催

■ 目標とする成果

① スタートアップクラス これからの経営設計図の完成

② ランクアップクラス 経営設計図サマリーの完成

■ 参加費

① スタートアップクラス 1 名 10,000 円 × 4 回 計 40,000 円

② ランクアップクラス 1 名 10,000 円 × 4 回 計 40,000 円

■ 問合せ先

千葉県経営品質協議会 事務局

電話 043-239-5277

Mail info@cqac.org

■ 申し込み方法

別紙お申込み書に必要事項をご記入の上、Eメールまたは FAX でお申し込みください。

■ 締め切り

① スタートアップクラス 2025 年 8 月 31 日

② ランクアップクラス 2025 年 10 月 31 日

■ 参加費お支払い方法

振込先金融機関

千葉銀行本店 No. 3436562

京葉銀行本店 No. 2100021

千葉興業銀行本店 No. 8220781

領収書はご利用明細にて代えさせていただきます。請求書が必要場合はお知らせください。

キャンセルの場合、締切日以降の参加費の返金はいたしかねます。

お申込書

本紙にご記入のうえ、EメールまたはFAXでお申し込みください。

千葉県経営品質協議会事務局 行

FAX 043-239-6584

Eメール info@cqac.org

2025年度 経営デザインセミナー参加申込書

ご参加コースにチェックをお願いいたします。

☐ スタートアップクラス

☐ ランクアップクラス

組織名		
ご住所		
ご連絡先	所属 お役職 お名前 電話番号 Eメールアドレス	
ふりがな 参加者お名前	部署・役職	Eメールアドレス

振込先の金融機関にチェックのうえ、銀行振込で開催前までにお願いいたします。

<振込先> 千葉県経営品質協議会 普通預金口座

☐ 千葉銀行本店 No. 3436562

☐ 京葉銀行本店 No. 2100021

☐ 千葉興業銀行本店 No. 8220781

領収書はご利用明細にて代えさせていただきます。請求書が必要場合はお知らせください。

キャンセルの場合、締切日以降の参加費の返金はいたしかねます。